



Центр поддержки
предпринимательства
Алтайского края



алтайский
бизнес
инкубатор

БИЗНЕС-ПЛАН

«Организация шиномонтажной мастерской»



Содержание:

| | |
|---|----|
| 1. Резюме..... | 4 |
| 2. Основная идея проекта..... | 7 |
| 3. План маркетинга..... | 13 |
| 4. Производственный план..... | 17 |
| 5. Организационный план..... | 22 |
| 6. Финансовый план..... | 23 |
| 7. Анализ и управление рисками проекта..... | 26 |
| Приложения..... | 28 |

1. Резюме

1.1 Краткая информация о бизнес-проекте и заявителе

Таблица 1

Технико-экономическое обоснование проекта

| | |
|--|--|
| Название документа | Бизнес-модель по организации Шиномонтажной мастерской |
| Краткое описание проекта | В рамках проекта планируется оказание комплекса современных качественных услуг по невысоким ценам в сфере ремонта и замены автомобильных покрышек в районных центрах Алтайского края |
| Социальная значимость | Создание 3 новых рабочих мест |
| Полное наименование компании | Индивидуальный предприниматель |
| Основные виды экономической деятельности компании: | <ul style="list-style-type: none"> - балансировка автомобильных колес, - устранение грыж, - чернение резины, - горячая вулканизация автомобильных покрышек и камер, - сезонная смена шин, - ремонт боковых порезов шин, - ремонт проколов шин и др. |
| Планируемая численность работников | 3 человека |
| Средний уровень заработной платы | 10 тыс. руб. |
| Общие расходы по бизнес-проекту, тыс. руб. | 400 тыс. руб. |

1.2 Организационно-правовая форма предприятия: Индивидуальный предприниматель.

1.3 Оказываемые услуги и конкурентоспособность бизнес-проекта

В рамках проекта планируется оказание комплекса современных качественных услуг по невысоким ценам в сфере ремонта и замены автомобильных покрышек, а так же по оказанию сопутствующих услуг: балансировка колес, устранение грыж, черчение резины, горячая вулканизация автомобильных покрышек и камер и др.

1.4 Потребители предоставляемых услуг: физические лица, имеющие собственные транспортные средства; юридические лица, имеющие в своем распоряжении транспортные средства.

1.5 Персонал компании (создание новых рабочих мест)

В рамках проекта планируется создание 3 рабочих мест: автослесари (3 чел.), один автослесарь выполняет функции управляющего в отсутствие администратора. Индивидуальный предприниматель руководитель, он же выполняет функцию администратора.

1.6 Основные показатели коммерческой, бюджетной и социальной эффективности:

- создание рабочих мест – 3
- средняя заработная плата работника – 10000 рублей
- срок окупаемости бизнес проекта – 16 месяцев
- среднемесячный доход составит – 87000 рублей
- среднемесячная прибыль – 26000 рублей
- рентабельность проекта – 30,1%

Общая стоимость проекта – 400000 рублей.

Планирование и прогнозирование являются важнейшими составными частями управления и без них вряд ли возможна успешная работа компании. Они позволяют: предвидеть перспективу развития компании на будущее, более рационально использовать ресурсы компании, избежать риска банкротства, более целеустремленно и эффективно внедрять новые разработки и современные методы ведения бизнеса. А также своевременно обновлять и модернизировать предлагаемую услугу, повышать ее качество в соответствии с конъюнктурой рынка, повышать эффективность и улучшать финансовое состояние компании.

Подводя итоги, следует отметить доходность рассматриваемого проекта и перспективность его развития как коммерчески эффективного бизнеса.

2. Основная идея проекта

2.1 Основная цель проекта: состоит в организации современной коммерчески эффективной шиномонтажной мастерской в любом районе Алтайского края. Предполагается, что шиномонтажная мастерская открывается в городе, поселке или райцентре, в котором на настоящий момент не оказываются квалифицированные услуги в данной сфере (также возможно открытие в населенном пункте, где есть не более 1 конкурента и есть спрос на данные услуги). Возможно намеренное расширение рынка своих услуг за счет увеличения территории обслуживания, т.е. оказание услуг по шиномонтажу жителям близлежащих сел.

В рамках проекта планируется оказание комплекса современных качественных услуг по невысоким ценам в сфере ремонта и замены автомобильных покрышек, а так же по оказанию сопутствующих услуг: балансировка колес, устранение грыж, черчение резины, горячая вулканизация автомобильных покрышек и камер и др.

2.2 Конкретные задачи для достижения цели:

- Выбор и подготовка помещения для шиномонтажной мастерской;
- Закупка и установка оборудования;
- Подбор и обучение квалифицированного персонала;
- Формирование клиентской базы среди жителей близлежащих населенных пунктов;
- Создание системы бонусов и скидок для постоянных клиентов.

2.3 Основные проблемы, препятствующие успешному решению задач компании, и пути их решения

Необходимость развития материально-технической базы (помещение мастерской, шиномонтажный станок, вулканизатор, балансировочный стенд, компрессор, домкраты, расходные материалы, инструменты).

Для деятельности компании потребуется арендовать помещение площадью около 50 кв.м. Также в помещение необходимо будет осуществить ремонт в соответствии с СанПиН, среднее значение затрат составит около 60000 рублей, которое может варьироваться в зависимости от проекта. Также предполагается закуп профессионального оборудования для шиномонтажных мастерских.

2.4 Виды товаров и услуг, специфика рабочего процесса

Шиномонтаж – это обслуживание и ремонт колес автомобиля. И проходит он в несколько этапов:

- ✓ снятие колеса на а/м;
- ✓ мойку колеса;
- ✓ диагностику и демонтаж;
- ✓ устранение проблемы, или замена резины;
- ✓ монтаж и балансировка;
- ✓ установку колеса на а/м.

Место повреждения определяется с помощью специальной пенообразующей жидкости. Или проще, покрышку просто опускают в бак с водой. После определения места повреждения покрышку помещают на шиномонтажный стенд. Простейший шиномонтажный стенд чаще всего представляет собой круглый вращающийся стол со специальными приспособлениями, которые позволяют значительно облегчить и упростить ремонт покрышки. В качестве материала для починки покрышки обычно

используют жгут или заплату.

Ремонт бескамерной шины жгутом заключается в следующем: определяется место повреждения, удаляется причина прокола, стенки повреждения покрывают клеем, жгут, совпадающий по диаметру с проколом, тоже, жгут помещается в отверстие прокола.

При ремонте покрышки с помощью заплаты первые два этапа, как и в предыдущем случае. Далее шлифуют место повреждения. На него наклеивается заплата из свежей резины. Производится вулканизация, наносятся канавки на протекторе.

На шиномонтажном участке выполняют следующие виды работ:

- Шиномонтаж колес;
- Балансировка;
- Вулканизация;
- Правка дисков;
- Исправление покрышек от дефектов.

Профессиональные шиномонтажные станки и качественные расходные материалы для шиномонтажа являются важнейшим отличием серьезного профильного предприятия. По своему устройству оборудование для шиномонтажа и сопутствующих работ может быть компьютеризированным, автоматическим и полуавтоматическим. Так же оно делится на оборудование: диагностическое, балансировочное, окрасочное и сварочное.

Виды услуг, планируемые в шиномонтажной мастерской:

Балансировка колес. Автомобильная шина представляет собой сложное техническое изделие, состоящее из большого числа элементов и разных составов резиновой смеси, а также стали, текстиля, синтетических материалов. Поэтому при производстве шины достаточно сложно равномерно распределить составные элементы конструкции каркаса шины, и это неизбежно приводит к появлению «тяжелых» мест, в протекторной

части, а также в боковине. Кроме того, диск имеет отверстие под вентиль, который имеет в свою очередь собственную массу. А технология изготовления дисков методом литья также не позволяет добиться равного веса по всей окружности диска.

Если колесо не отбалансированно, то при вращении на автомобиле оно вызывает вибрацию, особенно ощутимую на скорости от 80 до 120 км/ч. В результате, ухудшается комфорт, существенно возрастает нагрузка на элементы подвески автомобиля, шина неравномерно изнашивается и преждевременно выходит из строя.

Колёса рекомендуется балансировать после каждого шиномонтажа, ремонта шины или по необходимости, которая составляет около 5000 км по российским дорогам.

Как же происходит балансировка колес? Автомобиль заезжает на подъемник. Колеса снимаются и промываются, после чего проверяются на специальном оборудовании, предназначенном для устранения динамического дисбаланса. Очень хорошо, если агрегат позволяет балансировать колеса, учитывая заводские допуски во вращающихся элементах – ступицах, дисках и др. В завершении колеса устанавливаются на автомобиль. При этом усилие затяжки крепежа контролируется динамометрическим ключом. Это самая общая схема.

Современное оборудование для шиномонтажа и технической диагностики позволяет совместить этот важный процесс с целым рядом других вспомогательных технических операций.

[Вулканизация шин.](#) Различают холодную и горячую вулканизацию. Холодная вулканизация представляет собой скрепление двух материалов (в данном случае, резиновых составляющих), без термической обработки. Горячая вулканизация отличается от холодной тем, что скрепление материалов происходит с применением высоких температур. Для этого вида

ремонта выпускается такой расходный материал, как «сырая резина» – вязкая, пластичная смесь, которая в процессе вулканизации превращается в настоящую резину, и заделывает повреждение.

Ремонт бескамерных шин не случайно выделяется в отдельный вид ремонта. Бескамерные шины обладают немалым перечнем достоинств, но ремонт таких шин – сложный процесс, имеющий уникальные технологии, отходить от которых нельзя. Начнем с того, что все монтажно-демонтажные работы необходимо проводить крайне аккуратно. Достаточно легкого повреждения бортовых краев, и может произойти разгерметизация бескамерной шины. Ремонт такой шины выполняют только на специальном оборудовании. К примеру, для съема и установки лучше использовать шиномонтажный станок. Некоторые из таких станков поставляются в модификации, со встроенным устройством накачки бескамерных шин.

Ремонт боковых порезов шин. Процесс не менее ответственный, чем балансировка шин. Прежде всего, потому, что от соблюдения технологии и качества его проведения зависит безопасность вождения автомобиля. Для ремонта боковых порезов шин нужен специализированный вулканизатор – обязательно с двусторонним прогревом покрышки, а также знание особенностей такого вида ремонта.

Восстановление, ремонт и покраска дисков. Услуга, пользующаяся популярностью у многих автомобилистов. Очень часто в продаже встречается только комплект дисков, покупка которых обойдется дороже, чем ремонт одного. Важно, чтобы технология ремонта не нарушала структуры металла; хорошо, если в ходе ремонта диска исключается его нагрев.

Подкачка шин. Услуга, которая во многих мастерских для серьезных клиентов становится бесплатной. Это важная процедура, о необходимости которой не нужно рассказывать ни одному автомобилисту.

Профессиональная шиномонтажная организация, отличается, прежде всего: высокой точностью измерений, скоростью работы, надежностью и гарантией качества. Это становится возможным только благодаря труду настоящих специалистов-профессионалов, в комплексе с применением самых современных станков и инструментов для шиномонтажа.

3. План маркетинга

3.1 Наличие конкурентов в районе

Безусловно, в районах Алтайского края имеются и другие шиномонтажные мастерские. Однако в силу плохого управленческого подхода часто возникают проблемы с персоналом (нахождение на рабочем месте в нетрезвом виде, отсутствие культуры общения с клиентом и т.д.), что в свою очередь вызывает недовольство и жалобы клиентов. Как следствие, это приводит к потере клиентской базы, а значит и прибыли.

В связи с этим, в компании будет вестись жесткий учет рабочего времени мастеров, проводиться мероприятия, направленные на улучшение сервиса, благодаря чему компания будет позиционироваться как быстрая и надёжная шиномонтажная мастерская с хорошим сервисом и вежливым персоналом.

Для эффективного достижения поставленной цели и решения задач планируется постоянно работать с поставщиками оборудования, проводить активную работу по набору клиентов и по улучшению сервиса.

3.2 Ценовая политика

Таблица 2

Шиномонтаж — легковые автомобили профиль > 45

| Наименование | R12- R14 | R15 | R16 | R17 | R18 | R19 | R20 | R21 | R22 |
|---|-------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Комплекс для 4-х колес (снятие, демонтаж\монтаж, балансировка, установка) | 1260 | 1460 | 1800 | 2100 | 2400 | 2920 | 3120 | 3520 | 3920 |
| Комплекс для 1 — го колеса | 315 | 365 | 450 | 525 | 600 | 730 | 780 | 880 | 980 |

| Наименование | R12- R14 | R15 | R16 | R17 | R18 | R19 | R20 | R21 | R22 |
|--|-------------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Комплекс для 4-х колес (снятие, балансировка, установка) | 700 | 820 | 1000 | 1180 | 1360 | 1640 | 1760 | 2000 | 2240 |
| Комплекс для 4-х колес (демонтаж\монтаж, балансировка) | 980 | 1120 | 1400 | 1620 | 1840 | 2240 | 2400 | 2680 | 2960 |
| Комплекс для 4-х колес (монтаж, балансировка) | 700 | 800 | 1000 | 1160 | 1320 | 1600 | 1720 | 1920 | 2120 |
| Комплекс для 4-х колес (демонтаж) | 280 | 320 | 400 | 460 | 520 | 640 | 680 | 760 | 840 |
| Комплекс для 4-х колес (монтаж) | 280 | 320 | 400 | 460 | 520 | 640 | 680 | 760 | 840 |
| Комплекс для 4-х колес (балансировка) | 420 | 480 | 600 | 700 | 800 | 960 | 1040 | 1160 | 1280 |
| Комплекс для 4-х колес (снятие/установка) | 280 | 340 | 400 | 480 | 560 | 680 | 720 | 840 | 960 |
| Монтаж шины | 70 | 80 | 100 | 115 | 130 | 160 | 170 | 190 | 210 |
| Демонтаж шины | 70 | 80 | 100 | 115 | 130 | 160 | 170 | 190 | 210 |
| Балансировка | 105 | 120 | 150 | 175 | 200 | 240 | 260 | 290 | 320 |
| Снятие и установка колеса на автомобиль | 70 | 85 | 100 | 120 | 140 | 170 | 180 | 210 | 240 |

Таблица 3

Шиномонтаж — внедорожники профиль > 45

| Наименование | R14 | R15 | R16 | R17 | R18 | R19 | R20 | R21 | R22 |
|---|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Комплекс для 4-х колес (снятие, демонтаж\монтаж, балансировка, установка) | 1680 | 1900 | 2340 | 2740 | 3120 | 3380 | 3640 | 4080 | 4340 |

| Наименование | R14 | R15 | R16 | R17 | R18 | R19 | R20 | R21 | R22 |
|--|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Комплекс для 1 — го колеса | 420 | 475 | 585 | 685 | 780 | 845 | 910 | 1020 | 1085 |
| Комплекс для 4-х колес (снятие, балансировка, установка) | 880 | 1020 | 1300 | 1540 | 1760 | 1940 | 2080 | 2280 | 2460 |
| Комплекс для 4-х колес (демонтаж\монтаж, балансировка) | 1360 | 1480 | 1820 | 2120 | 2400 | 2600 | 2780 | 3160 | 3340 |
| Комплекс для 4-х колес (монтаж, балансировка) | 960 | 1040 | 1300 | 1520 | 1720 | 1880 | 2000 | 2260 | 2400 |
| Комплекс для 4-х колес (демонтаж) | 400 | 440 | 520 | 600 | 680 | 720 | 780 | 900 | 940 |
| Комплекс для 4-х колес (монтаж) | 400 | 440 | 520 | 600 | 680 | 720 | 780 | 900 | 940 |
| Комплекс для 4-х колес (балансировка) | 560 | 600 | 780 | 920 | 1040 | 1160 | 1220 | 1360 | 1460 |
| Комплекс для 4-х колес (снятие/установка) | 320 | 420 | 520 | 620 | 720 | 780 | 860 | 920 | 1000 |
| Монтаж шины | 100 | 110 | 130 | 150 | 170 | 180 | 195 | 225 | 235 |
| Демонтаж шины | 100 | 110 | 130 | 150 | 170 | 180 | 195 | 225 | 235 |
| Балансировка | 140 | 150 | 195 | 230 | 260 | 290 | 305 | 340 | 365 |
| Снятие и установка колеса на автомобиль | 80 | 105 | 130 | 155 | 180 | 195 | 215 | 230 | 250 |

* За монтаж низкопрофильных и Run-flat шин наценка от 10% до 30% на усмотрение мастера.

| | |
|--|-----|
| Ремонт прокола бескамерных автошин: жгут/заплата | 150 |
| Герметизация бортов | 100 |

3.3 Рекламные затраты

Учитывая отсутствие серьезных конкурентов и востребованность услуги в сельской местности, маркетинговая деятельность значительно упрощается.

Главные методы в активизации продажи услуг:

- рекламные щиты;
- распространение рекламных листовок в начале деятельности.

Для успешного функционирования шиномонтажной мастерской необходимо:

1. квалифицированное обслуживание;
2. удобное расположение;
3. абонементная система, дающая право на скидки постоянным клиентам.

Таблица 4

Затраты на рекламу в первый месяц

| № п/п | Рекламное средство | Периодичность | Цена, руб. | Затраты в месяц, руб. |
|---------------|-------------------------------|---------------|------------|-----------------------|
| 1. | Листовки с рекламой 200 шт. | ежемесячно | 15 | 3000 |
| 2. | Визитки 150 шт. | ежемесячно | 3 | 450 |
| 3. | Создание и оформление вывески | единовременно | 3000 | 3000 |
| Итого: | | | | 6450 |

Таблица 5

Затраты на рекламу в остальные месяцы

| № п/п | Рекламное средство | Периодичность | Цена, руб. | Затраты в месяц, руб. |
|---------------|-----------------------------|---------------|------------|-----------------------|
| 1. | Листовки с рекламой 100 шт. | ежемесячно | 15 | 1500 |
| 2. | Визитки 100 шт. | ежемесячно | 3 | 300 |
| Итого: | | | | 1800 |

4. Производственный план

4.1 Помещение

Для деятельности компании потребуется арендовать помещение площадью около 50 кв.м. Также в помещение необходимо будет осуществить ремонт в соответствии с СанПиН, среднее значение затрат составит около 60000 рублей, которое может варьироваться в зависимости от проекта.

4.2 Оборудование

Для шиномонтажной мастерской будет закуплено профессиональное оборудование:

✓ **Шиномонтажный станок полуавтомат для колес до 21**

Используется для монтажа/демонтажа автомобильных покрышек с колёсных дисков. Станок имеет небольшие габаритные размеры, что выделяет его из общей массы похожего оборудования.

✓ **Вулканизатор электрический**

Вулканизатор оснащен круглым нагревательным элементом, снабжен ручным прижимом рычажного типа, который позволяет упростить и ускорить фиксацию ремонтируемой камеры. Этой же цели служит быстроразъемное соединение нагревательного элемента со штоком рычажного прижима. Конструкция корпуса позволяет крепить вулканизатор, как на горизонтальной, так и на вертикальной поверхности.

✓ **Балансировочный станок с автовводом параметров**

Он предназначен для установки на станциях технического обслуживания со средней проходимостью. Станок позволяет обслуживать колеса легковых автомобилей, колеса мотоциклов и легких грузовиков.

Станок имеет установленные режимы позволяющие проводить статическую и динамическую балансировку колес автомобилей. Используя измерительную линейку, очень легко и просто произвести измерение вылета колеса. Благодаря прогрессивным технологиям измерений, балансировочный станок производит измерения за один цикл работы, несмотря на то, что грузики могут быть расположены на разных плоскостях недалеко друг от друга.

✓ **Домкрат подкатной гидравлический**

Подкатной домкрат для легковых автомобилей и фургонов. Особо малая минимальная высота – всего 80мм. Широкая надежная рама из высокопрочной стали. Точный и достоверный контроль при опускании. Ручное высвобождение стойки при опускании для оптимальной безопасности. Встроенный защитный разгрузочный клапан. Эргономичная ручка для удобства и безопасности управления.

✓ **Компрессор поршневой на 220V**

Данный компрессор рекомендуется для небольших авторемонтных мастерских. Привлекательный дизайн компрессора обеспечивает компактность и достаточно большую производительность. Два манометра для измерения давления в ресивере и рабочего давления.

✓ **Шиномонтажная ванна для проверки камер/шин**

Для осуществления поиска места прокола колеса необходимо использовать специальные проверочные ванны. Для облегчения процесса погружения колеса в некоторых видах ванн установлены лифты.

Ванна поставляется в разобранном виде (с неприкрученными ножками) упакованная в пятислойный гофрокартон.

✓ Пневмогайковёрт ударный

Мощный гайковерт, который идеально подходит для использования на шиномонтажном участке или при слесарных работах. Усилия гайковерта достаточно, для откручивания и затяжки колесных болтов и резьбовых соединений в подвеске автомобиля. Хорошо выдерживает тяжелые условия эксплуатации, неприхотлив к качеству сжатого воздуха и отличается высокой надежностью.

✓ Верстак с одной тумбой и 5 ящиками

Верстак металлический с одной тумбой с пятью ящиками изготавливается из высококачественной стали толщиной 0,9-1,5 мм., может комплектоваться деревянной или оцинкованной столешницей и защитной перфорированной панелью. Верстак окрашен качественной порошковой краской.

Верстак поставляется в разобранном виде в трех упаковках (столешница, комплект - полка, стенка; тумба), в двойной упаковке - пленка стрейч + пятислойный гофрокартон.

✓ Шкаф настенный для инструмента

Характеристики шкафа настенного для инструмента: задняя и боковые панели изделия выполнены из перфорированного листа с диаметром отверстия 5,5 мм., максимальная конструкция шкафа предусматривает возможность, как левого, так и правого положения дверцы.

Дополнительные аксессуары: держатель для отвёрток, держатель инструмента, скоба для баллончиков, коробка навесная, ящик выдвижной, крючки для перфорации.

✓ Универсальный набор инструментов.

4.3 Расходные материалы:

- Упаковка балансировочных грузиков по 5 гр. (200 шт.) – Цена 450 руб.
- Упаковка балансировочных грузиков по 10 гр. (100 шт.) – Цена 300 руб.
- Упаковка балансировочных грузиков по 15 гр. (100 шт.) – Цена 400 руб.
- Упаковка балансировочных грузиков по 20 гр. (100 шт.) – Цена 450 руб.
- Упаковка балансировочных грузиков по 40 гр. (50 шт.) – Цена 400 руб.
- Набор для ремонта бескамерных покрышек – Цена 4000 руб.
- Набор для ремонта камер – Цена 450 руб.
- Средняя круглая заплата (TECH 2-WAY) для автомобильных камер 60 мм (30 шт.) – Цена 500 руб.
- Мини круглая заплата (TECH 2-WAY) для автомобильных камер 35мм (50 шт.) – Цена 300 руб.
- Сырая резина (каучук) для горячей вулканизации (ширина 100 мм, толщина 1,5 мм) (3,6 кг) – Цена 3 500 руб.
- Жгуты с кордом длиной 130 мм (установка с клеем) (40 шт.) – Цена 1 500 руб.

Общий расчет затрат на оборудование и расходные материалы представлен в таблице 6.

Таблица 6

Затраты на оборудование и расходные материалы

| № п/п | Наименование | Количество | Цена, руб. | Итого, руб. |
|---------------|---|------------|------------|---------------|
| 1. | Контейнер для шиномонтажа «Распашонка с тамбуром» | 1 | 70000 | 70000 |
| 2. | Шиномонтажный станок полуавтомат для колес до 21 | 1 | 35000 | 35000 |
| 3. | Вулканизатор электрический | 1 | 10000 | 10000 |
| 4. | Балансировочный станок с автоводом параметров | 1 | 39000 | 39000 |
| 5. | Домкрат подкатной гидравлический | 2 | 14000 | 28000 |
| 6. | Компрессор поршневой на 220V | 1 | 27000 | 27000 |
| 7. | Шиномонтажная ванна для проверки камер/шин | 1 | 6000 | 6000 |
| 8. | Пневмогайковёрт ударный | 2 | 8500 | 17000 |
| 9. | Верстак с одной тумбой и 5 ящиками | 1 | 15000 | 15000 |
| 10. | Шкаф настенный для инструмента | 1 | 5000 | 5000 |
| 11. | Универсальный набор инструментов | 1 | 10000 | 10000 |
| 12. | Различные расходные материалы | 1 | 12250 | 12250 |
| Итого: | | | | 274250 |

5. Организационный план

Часы работы шиномонтажной мастерской с 8.00 до 21.00 (включая субботу и воскресенье), без выходных. (Круглосуточная работа шиномонтажной мастерской не выгодна, т.к. количество потенциальных клиентов не так велико, как в крупных городах края). Однако предусмотрен механизм «вызова» мастера на рабочее место в нерабочее время, что влечет за собой дополнительную накрутку при ценообразовании.

Рабочий процесс осуществляется посменно (по 2 человека в каждой смене) с графиком «два через два». При этом возможны вариации в зависимости от особенностей рынка конкретного населенного пункта.

После того как улажены все вопросы с активами, необходимо заняться подбором кадров, в качестве автослесарей планируется набирать только лиц, чей профессиональный уровень подтвержден дипломом (свидетельством) о соответствующей подготовке. Во многом, репутация шиномонтажной мастерской зависит от того, какие мастера работают в ней и как они относятся к клиентам.

Таблица 7

Расчет фонда заработной платы работников

| № п/п | Категория работников | Количество человек | Размер оклада, руб. | Сумма зарплаты, руб. | Страховые взносы (30%), руб. | Всего, руб. |
|---------------|----------------------|--------------------|---------------------|----------------------|------------------------------|--------------|
| 1. | Автослесарь | 3 | 10000 | 30000 | 9000 | 39000 |
| Итого: | | | | | | 39000 |

6. Финансовый план

Ценовая политика шиномонтажной мастерской будет устанавливаться, исходя из вида оказываемых услуг и процедур, розничной наценки на расходные материалы, и закупочной стоимости используемых материалов.

Расчет услуг будет осуществляться на основании среднего чека на каждую группу услуг: услуги шиномонтажа для легковых автомобилей – 700 рублей, для внедорожников – 900 рублей.

Таблица 8

Производственная программа

| Вид услуги | Ед. изм. | Величина показателей по периодам | | | | | |
|--|----------|----------------------------------|--------|---------|--------|-------|-------|
| | | Первый год деятельности | | | | 2 год | 3 год |
| | | I кв. | II кв. | III кв. | IV кв. | | |
| 1. Услуги шиномонтажа легковой транспорт | шт. | 150 | 255 | 300 | 345 | 1400 | 1500 |
| 2. Услуги шиномонтажа внедорожники | шт. | 45 | 85 | 100 | 115 | 450 | 500 |

Таблица 9

Объем оказанных услуг

| Вид услуги | Ед. изм. | Величина показателей по периодам | | | | | |
|--|-------------|----------------------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
| | | Первый год деятельности | | | | 2 год | 3 год |
| | | I кв. | II кв. | III кв. | IV кв. | | |
| 1. Услуги шиномонтажа легковой транспорт | | | | | | | |
| - средний чек | руб. | 700 | 700 | 700 | 700 | 700 | 700 |
| - объем реализации | руб. | 105000 | 178500 | 210000 | 241500 | 980000 | 1050000 |
| 2. Услуги шиномонтажа внедорожники | | | | | | | |
| - средний чек | руб. | 900 | 900 | 900 | 900 | 900 | 900 |
| - объем реализации | руб. | 40500 | 76500 | 90000 | 103500 | 405000 | 450000 |
| Итого: | руб. | 145500 | 255000 | 300000 | 345000 | 1385000 | 1500000 |

Таблица 10

Смета затрат в период становления проекта

| № п/п | Статьи затрат | Сумма, руб. |
|-----------|---|---------------|
| 1. | <i>Затраты, связанные с регистрацией собственного дела, всего:</i> | 1300 |
| 1.1. | Госпошлина за регистрацию | 800 |
| 1.2. | Услуги правового и технического характера | - |
| 1.3. | Изготовление печати, штампа | 500 |
| 1.4. | Нотариальные услуги | - |
| 2. | <i>Организационно-техническая подготовка деятельности, всего:</i> | 398700 |
| 2.1. | Оплата за аренду помещения | 10000 |
| 2.2. | Оплата коммунальных расходов | 4000 |
| 2.3. | Приобретение оборудования и расходных материалов | 262000 |
| 2.4. | Приобретение расходных материалов | 12250 |
| 2.5. | Ремонт помещения с соответствии СанПиН | 60000 |
| 2.6. | Зарплата персонала | 30000 |
| 2.7. | Начисления на ЗП персонала | 9000 |
| 2.8. | Расходы на рекламу | 6450 |
| 2.9. | Непредвиденные расходы | 4000 |
| | Итого: | 400000 |

Таблица 11

Источники финансирования

| № п/п | Наименование источника | Сумма, руб. |
|-------|--|---------------|
| 1. | Личные средства: - Денежные - Оборудование и др. | |
| 2. | Заемные средства | |
| 3. | Кредит финансовых учреждений: - Залоговый - Беззалоговый | |
| 4. | Иная поддержка (грант) | |
| | Итого: | 400000 |

В таблице 12 представлен расчет рентабельности проекта.

Таблица 12

Расчет рентабельности проекта

| № п/п | Показатели | За первый год деятельности |
|-------|---------------------------|----------------------------|
| 1. | Выручка, руб. | 1045500 |
| 2. | Чистая прибыль, руб. | 314796 |
| 3. | Рентабельность проекта, % | 30,1 |

Срок окупаемости проекта: стоимость проекта \ чистая прибыль в месяц
 $= 400000/26000 = 15,3 = 16$ месяцев.

Баланс денежных расходов и поступлений представлен в Приложении №3 (см. стр. 36).

7. Анализ и управление рисками проекта

Одной из наиболее часто используемых в инвестиционном менеджменте классификаций рисков является их структурирование по сферам реализации.

Приведем данную схему с учетом рисков факторов предлагаемого проекта:

1. Политические риски

Данный вид рисков связан с нестабильностью хозяйственного, налогового, таможенного, банковского, земельного и другого законодательства, состоянием государственно-институциональной системы и уровнем развития гражданского общества, а также проводимой в стране макрополитикой.

Возможные меры по снижению риска:

- взаимодействие руководства организации с властными структурами и ее представителями на местах.

2. Юридические риски

Эти риски обусловлены несовершенством существующего законодательства в аспекте качества формальных правил и процедур, определяющих своего рода правила игры для экономических субъектов.

Возможные меры по снижению риска:

- Высокопрофессиональное юридическое сопровождение;
- четкая и однозначная формулировка положений документов.

3. Технические риски

Такие риски связаны со сложностью технико-технологических параметров проекта и его окружающей среды.

Возможные меры по снижению риска:

- страхование технических рисков;

- повышение квалификации персонала и развития человеческого капитала.

4. Операциональные риски

Данные риски возникают в связи с непроработанностью технологии работы и неэффективностью параметров организационного процесса.

Возможные меры по снижению риска:

- четкое календарное планирование и управление реализацией проекта;
- повышение квалификации персонала и развития человеческого капитала.

5. Внутренние социально-психологические риски

Социально-психологические риски усиливаются в условиях негативного социально-психологического климата в коллективе.

Возможные меры по снижению риска:

- создание эффективной системы мотивации на основе активизации материального и морального стимулирования;
- развитие организационной культуры.

6. Финансовые риски

Финансовые риски связаны со сложившейся и прогнозируемой структурой капитала, наличием эффективных финансовых источников и уровнем обеспеченности финансовыми ресурсами.

Возможные меры по снижению риска:

- разработка финансово-инвестиционной стратегии эффективного развития организации;
- оптимизация финансово-инвестиционных потоков, схем и направлений вложения капиталов (диверсификация, система контроля и т.д.).

Приложения

Трудовой договор (суммированный учет рабочего времени)

г. [место заключения договора]

[дата заключения договора]

[Полное наименование работодателя], в лице [должность, Ф. И. О.], действующего на основании [Устава, положения, доверенности], именуемое в дальнейшем "Работодатель", с одной стороны, и

[Ф. И. О. работника], именуемый(ая) в дальнейшем "Работник", с другой стороны, а вместе именуемые "Стороны", заключили настоящий договор о нижеследующем:

1. Предмет договора

1.1. По настоящему трудовому договору Работник обязуется выполнять обязанности по профессии [вписать нужное] в [место работы с указанием обособленного структурного подразделения и его местонахождения], а Работодатель обязуется обеспечивать Работнику необходимые условия труда, предусмотренные трудовым законодательством, а также своевременную и полную выплату заработной платы.

1.2. Трудовой договор заключен на неопределенный срок.

1.3. Работник обязан приступить к работе с [число, месяц, год].

1.4. Срок испытания при приеме на работу составляет [срок] месяца.

1.5. Работа у Работодателя является для Работника [основным или по совместительству] местом работы.

2. Права и обязанности Сторон

2.1. Работник имеет право на:

- предоставление ему работы, обусловленной настоящим договором;
- выплату заработной платы в размере и в порядке, предусмотренном настоящим Договором;
- отдых;
- полную достоверную информацию об условиях труда и требованиях охраны труда;
- защиту своих трудовых прав, свобод и законных интересов всеми не запрещенными законом способами;
- возмещение вреда, причиненного ему в связи с исполнением трудовых обязанностей, и компенсацию морального вреда в порядке, установленном Трудовым кодексом РФ, иными федеральными законами;
- обязательное социальное страхование.

2.2. Работник обязан:

- добросовестно исполнять свои трудовые обязанности;
- соблюдать трудовую дисциплину;
- бережно относиться к имуществу Работодателя и других работников.

2.3. Работодатель имеет право:

- поощрять Работника за добросовестный эффективный труд;
- требовать от Работника исполнения им трудовых обязанностей и бережного отношения к имуществу Работодателя и других работников, соблюдения трудовой дисциплины;
- привлекать Работника к дисциплинарной и материальной ответственности в порядке, установленном Трудовым кодексом и иными федеральными законами.

2.4. Работодатель обязан:

- соблюдать трудовое законодательство и иные нормативные правовые акты, содержащие нормы трудового права, локальные нормативные акты, условия коллективного договора, соглашений и трудового договора;
- предоставлять Работнику работу, обусловленную настоящим Договором;
- обеспечивать безопасность и условия труда, соответствующие государственным нормативным требованиям охраны труда;
- обеспечивать Работника оборудованием, инструментами, технической документацией и иными средствами, необходимыми для исполнения им трудовых обязанностей;
- выплачивать в полном размере причитающуюся Работнику заработную плату в сроки, установленные настоящим Договором;
- знакомить Работника под роспись с принимаемыми локальными нормативными актами, непосредственно связанными с его трудовой деятельностью;
- обеспечивать бытовые нужды Работника, связанные с исполнением им трудовых обязанностей;
- осуществлять обязательное социальное страхование Работника в порядке, установленном федеральными законами;
- возмещать вред, причиненный Работнику в связи с исполнением им трудовых обязанностей, а также компенсировать моральный вред в порядке и на условиях, установленных действующим законодательством РФ.

2.5. Стороны имеют иные права и исполняют иные обязанности, предусмотренные действующим трудовым законодательством.

3. Рабочее время и время отдыха

3.1. В связи со спецификой деятельности Работнику устанавливается суммированный учет рабочего времени. Учетным периодом является [месяц, квартал год].

3.2. Нормальное число рабочих часов за учетный период определяется исходя из установленной для работника еженедельной продолжительности рабочего времени, равной 40 часам.

Норма рабочего времени на иные периоды (месяц, квартал, год) рассчитывается в соответствии с Порядком исчисления нормы рабочего времени на определенные календарные периоды времени (месяц, квартал, год) в зависимости от установленной продолжительности рабочего времени в неделю, утвержденным Приказом Минздравсоцразвития РФ от 13.08.2009 N 588н.

3.3. Работник согласен на привлечение его к работе в ночное время, в выходные и нерабочие праздничные дни в порядке, предусмотренном коллективным договором и локальными нормативными актами.

3.4. Работнику предоставляется ежегодный оплачиваемый отпуск продолжительностью 28 календарных дней.

3.5. Работнику может предоставляться ежегодный дополнительный оплачиваемый отпуск, продолжительность которого определяется в соответствии с коллективным договором и правилами внутреннего трудового распорядка.

3.6. Работнику может предоставляться отпуск без сохранения заработной платы в соответствии с действующим законодательством о труде.

4. Условия оплаты труда

4.1. При применении суммированного учета рабочего времени заработная плата начисляется исходя из [**почасовой тарифной ставки или месячного оклада**]

4.2. Размеры окладов, тарифных ставок, премий и иных поощрительных выплат устанавливаются [**коллективным договором или положением об оплате труда**].

4.3. Заработная плата выплачивается Работнику два раза в месяц в порядке, установленном правилами внутреннего трудового распорядка и коллективным договором.

4.4. При выполнении работы за пределами нормальной продолжительности рабочего времени, в ночное время, выходные и нерабочие праздничные дни Работнику производятся соответствующие доплаты в порядке и размере, установленном коллективным договором и локальными нормативными актами.

4.5. На период действия настоящего трудового договора на Работника распространяются все гарантии и компенсации, предусмотренные действующим трудовым законодательством РФ.

5. Ответственность Сторон

5.1. В случае неисполнения или ненадлежащего исполнения Работником своих обязанностей, указанных в настоящем трудовом договоре, нарушения трудового законодательства РФ, а также причинения Работодателю материального ущерба он несет дисциплинарную, материальную и иную ответственность, согласно действующему законодательству РФ.

5.2. Работодатель несет перед Работником материальную и иную ответственность согласно действующему законодательству РФ.

6. Заключительные положения

6.1. Споры между Сторонами, возникающие при исполнении настоящего трудового договора, рассматриваются в порядке, установленном Трудовым кодексом РФ и иными федеральными законами.

6.2. Во всем остальном, что не предусмотрено настоящим трудовым договором, Стороны руководствуются законодательством РФ, регулирующим трудовые отношения.

6.3. Трудовой договор заключен в письменной форме, составлен в двух экземплярах, каждый из которых имеет одинаковую юридическую силу. Все изменения и дополнения к настоящему трудовому договору оформляются двусторонним письменным соглашением.

6.4. Настоящий трудовой договор может быть прекращен по основаниям, предусмотренным действующим трудовым законодательством.

7. Реквизиты и подписи Сторон

Работодатель: [полное наименование]

ИНН [номер]

[Наименование должности лица, подписавшего договор, подпись, Ф. И. О.]

М. П.

Работник: [Ф. И. О.]

паспорт: [серия, номер, дата выдачи, кем выдан, код подразделения]

зарегистрирован по адресу: [место проживания]

Экземпляр трудового договора мною получен [подпись работника]

Надзорные, контролирующие органы и разрешительные, нормативно-правовые документы, регламентирующие данный вид деятельности

Органы, осуществляющие контроль:

- ИФНС;
- Прокуратура;
- Пенсионный фонд;
- Государственная инспекция труда в Алтайском крае;
- Полиция;
- Фонд социального страхования;
- Роспотребнадзор;
- Пожарная инспекция;
- Администрация;
- Росприроднадзор.

Разрешительные документы:

1. Свидетельство о регистрации физического лица в качестве индивидуального предпринимателя – выдает ИФНС.
2. Свидетельство о постановке на налоговый учет – выдает ИФНС.
3. Уведомить Роспотребнадзор о начале деятельности.
4. Заключение пожарной инспекции.
5. Документ о регистрации контрольно-кассовой техники (кроме случаев, когда в соответствии с федеральным законодательством контрольно-кассовая техника не применяется).

6. Разрешение управления (комитета) по архитектуре и градостроительству на строительство и размещение шиномонтажной мастерской.

7. Программа по организации и проведению санитарного производственного контроля за исполнением санитарных норм и установленных санитарно-эпидемиологических мероприятий в процессе деятельности шиномонтажной мастерской.

8. Договор аренды на помещение и земельный участок, либо документы подтверждающие право собственности.

9. Договор на вывоз мусора.

10. Договор на водоснабжение и водоотведение, электроснабжение, теплоснабжение.

11. Встать на учет в Пенсионном фонде РФ и Фонде социального страхования РФ.

Нормативно-правовые акты:

1. «Градостроительный кодекс Российской Федерации» от 29.12.2004 № 190-ФЗ.

2. Федеральный закон от 22.05.2003 № 54-ФЗ «О применении контрольно-кассовой техники при осуществлении наличных денежных расчетов и (или) расчетов с использованием платежных карт».

3. Закон РФ от 07.02.1992 № 2300-1 «О защите прав потребителей».

4. Постановление Правительства РФ от 15.08.1997 № 1025 «Об утверждении Правил бытового обслуживания населения в Российской Федерации».

5. Постановление Минтруда РФ от 12.05.2003 N 28 «Об утверждении Межотраслевых правил по охране труда на автомобильном транспорте».

6. Санитарные правила и нормы (СанПиН), соответствующие виду деятельности: СанПиН 2.1.6.1032-01 «Гигиенические требования к обеспечению качества атмосферного воздуха населенных мест», Санитарно-эпидемиологические правила и нормативы СанПиН 2.1.7.1322-03 «Гигиенические требования к размещению и обезвреживанию отходов производства и потребления» и так далее. Подробную консультацию по вопросам применения и выполнения СанПиН можно будет получить у специалиста Центра гигиены и эпидемиологии того района где вы планируете деятельность.

7. Правила благоустройства территории, на которой планируется данный бизнес.

Баланс расходов и поступлений

| Наименование статьи | Величина показателя по периодам, руб. | | | | | | | | | | | | |
|---|---------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|---------|
| | Первый год работы | | | | | | | | | | | | |
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | Итого |
| Денежные средства в наличии на начало месяца | 400000 | 0 | 8060 | 14694 | 31494 | 52894 | 73328 | 103928 | 139128 | 173362 | 217762 | 266762 | |
| ДОХОДЫ: | | | | | | | | | | | | | |
| Выручка от реализации услуг | 0 | 70500 | 75000 | 80000 | 85000 | 90000 | 95000 | 100000 | 105000 | 110000 | 115000 | 120000 | 1045500 |
| Собственные средства, заемные кредитные средства, грант | 400000 | | | | | | | | | | | | 400000 |
| ДОХОДЫ ВСЕГО | 400000 | 70500 | 75000 | 80000 | 85000 | 90000 | 95000 | 100000 | 105000 | 110000 | 115000 | 120000 | 1445500 |
| РАСХОДЫ: | | | | | | | | | | | | | |
| Покупка оборудования и расходных материалов | 274250 | 1410 | 1500 | 1600 | 1700 | 1800 | 1900 | 2000 | 2100 | 2200 | 2300 | 2400 | 295160 |
| Затраты на ремонт помещения | 60000 | | | | | | | | | | | | |
| Заработная плата персонала | 26100 | 26100 | 26100 | 26100 | 26100 | 26100 | 26100 | 26100 | 26100 | 26100 | 26100 | 26100 | 313200 |
| Арендная плата | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 10000 | 120000 |
| Коммунальные расходы | 4000 | 4000 | 4000 | 4000 | 4000 | 4000 | 4000 | 4000 | 4000 | 4000 | 4000 | 4000 | 48000 |
| Реклама | 6450 | 1800 | 1800 | 1800 | 1800 | 1800 | 1800 | 1800 | 1800 | 1800 | 1800 | 1800 | 26250 |
| Затраты на регистрацию | 1300 | | | | | | | | | | | | 1300 |
| Фиксированные взносы ИП | | | 5566 | | | 5566 | | | 5566 | | | 5566 | 22264 |
| Налоги, в том числе: | | | | | | | | | | | | | |
| УСН (6% от прибыли) | 0 | 4230 | 4500 | 4800 | 5100 | 5400 | 5700 | 6000 | 6300 | 6600 | 6900 | 7200 | 62730 |
| НДФЛ (13 % с оклада) | 3900 | 3900 | 3900 | 3900 | 3900 | 3900 | 3900 | 3900 | 3900 | 3900 | 3900 | 3900 | 46800 |
| Страховые взносы (30 % от оклада) | 9000 | 9000 | 9000 | 9000 | 9000 | 9000 | 9000 | 9000 | 9000 | 9000 | 9000 | 9000 | 108000 |
| Непредвиденные расходы | 5000 | 2000 | 2000 | 2000 | 2000 | 2000 | 2000 | 2000 | 2000 | 2000 | 2000 | 2000 | 27000 |
| РАСХОДЫ ВСЕГО | 400000 | 62440 | 68366 | 63200 | 63600 | 69566 | 64400 | 64800 | 70766 | 65600 | 66000 | 71966 | 1070704 |
| МЕСЯЧНЫЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК | 0 | 8060 | 6634 | 16800 | 21400 | 20434 | 30600 | 35200 | 34234 | 44400 | 49000 | 48034 | |
| Денежные средства в наличии на конец месяца | 0 | 8060 | 14694 | 31494 | 52894 | 73328 | 103928 | 139128 | 173362 | 217762 | 266762 | 314796 | |